

## **KOÇ TOPLULUĞU, ANADOLU BULUŞMALARI'NIN 16.'NCISINI KONYA'DA GERÇEKLEŞTİRDİ**

### **MUSTAFA KOÇ: "TAŞLAR HALA YERİNE OTURMUŞ DEĞİL, TOPARLANMA SIRASINDA HATA YAPILMAMALI"**

Koç Topluluğu tarafından, farklı bölgelerdeki Koç bayileri ile bir araya gelerek, görüş alışverişinde bulunmak ve fikir üretmek amacıyla düzenlenen 'Anadolu Buluşmaları'nın 16.'sı Konya'da gerçekleştirildi. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç ve Koç Holding CEO'su Dr. Bülent Bulgurlu ve Koç Topluluğu'nun grup başkanlarının katıldığı toplantıda, Koç Topluluğu bayilerine hitap eden Mustafa Koç, "Raporlara bakıldığında, dünya ekonomisinde ve finans sisteminde bir çöküşün önlendiğini, iyileşme belirtilerinin güçlendiğini görüyoruz. Ancak, küresel planda finansal yönetim ve finansal regülasyonlar bağlamında, üzerinde mutabık kalınmış kalıcı adımlar henüz hâlâ atılmış değil. Yeni krizleri engelleyecek sistematik önlemlerin devreye sokulmasını hala bekliyoruz. Toparlanma sırasında para ve maliye politikalarında hata yapmamak hayatidir. Dolayısıyla gelişmelerin seyrini izlerken ihtiyatı elden bırakmamalıyız" dedi.

Koç Topluluğu tarafından düzenlenen Anadolu Buluşmaları'nın 16'ncısı Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, Koç Holding CEO'su Dr. Bülent Bulgurlu ve Koç Holding grup başkanlarının katılımıyla Konya'da gerçekleşti. Anadolu Buluşmaları kapsamında düzenlenen toplantıda konuşan Mustafa V. Koç, dünya ve Türkiye konjonktürü ve Koç Topluluğu'nun hedefleri ile ilgili görüş ve değerlendirmelerini Koç Topluluğu bayileriyle paylaştı. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç, CEO Bülent Bulgurlu ve beraberlerindeki heyet Konya Valisi Aydın Nezh Doğan ve Konya Belediye Başkanı Tahir Akyürek'i de ziyaret ederek, kentteki yatırım imkanları ve genel ekonomik ortam hakkında görüş alışverişinde bulundu.

#### **"Küresel çapta kalıcı önemler bekledik, kısır döngü bir türlü kırılmıyor"**

Türkiye ve dünya ekonomisinin yaşadığı büyük sarsıntının ardından gelinen noktayı, son aylarda peş peşe yaşadığımız sel felaketlerinin ardından yaşananlara benzeten Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç şöyle devam etti: "Maalesef yaşanan her gelişme anlık tepkilere yol açıyor ve ardından gündem değişiyor. Her şey eskisi gibi devam ederken, kısır döngü bir türlü kırılmıyor. Oysa insan, yıllardır tekrarlanan bu tür felaketlerden ders çıkarılmasını ve kalıcı önlemler alınmasını bekliyor. Küresel planda yaşanan ekonomik krizle ilgili olarak da aynı şeyleri söylemek mümkün. Yıkıcı etkileri olan böylesine geniş kapsamlı bir krizden sonra hepimiz, küresel çapta bazı kalıcı önlemlerin gelmesini bekledik ama ne yazık ki şimdilik geçici düzeltme girişimleri ile yetinmek zorunda kaldık."

#### **"Taşlar hala yerine oturmuş değil, toparlanma sırasında hata yapılmamalı"**

Tüketici güveninin çöktüğü, dünya ticaretinin daraldığı, akıllarda dünya ekonomisinin 1930'lara geri döndüğüne ilişkin korkuların belirdiği zorlu bir süreçten geçildiğini belirten Mustafa Koç, krizlerin ne kadar süreceğini ve ne zaman biteceğini bilmek gibi bir imkanın olmadığını ama gelinen noktada taşların hala yerine oturmadığını gördüklerini söyledi. Geçtiğimiz haftalarda İstanbul'da yapılan IMF toplantısında açıklanan raporda, IMF'nin küresel ekonomiye ilişkin büyüme tahminlerini olumlu yönde revize ettiğini ve yüzde 3.1'e yükselttiğini hatırlatan Koç, şöyle devam etti: "Diğer raporlara da bakıldığında,

dünya ekonomisinde ve finans sisteminde bir çöküşün önlendiğini, iyileşme belirtilerinin güçlendiğini görüyoruz. Ancak, küresel planda finansal yönetim ve finansal regülasyonlar bağlamında, üzerinde mutabık kalınmış kalıcı adımlar henüz hâlâ atılmış değil. Yeni krizleri engelleyecek sistematik önlemlerin devreye sokulmasını hala bekliyoruz. Toparlanma sırasında para ve maliye politikalarında hata yapmamak hayattır. Dolayısıyla gelişmelerin seyrini izlerken ihtiyatı elden bırakmamalıyız.” IMF’in İstanbul’daki toplantıları esnasında açıkladığı raporunda, Türkiye’nin 2009’da yüzde 6.5 küçüleceğini öngördüğünü söyleyen Mustafa Koç, bu tahminin kaba bir senaryo ile 2009’un üçüncü çeyreğinde yüzde 5 küçülme, son çeyreğinde ise sıfır büyüme anlamına geldiğini vurguladı. IMF Türkiye’nin 2010’da ise % 3.7’lik büyümeyi yakalayacağını öngördüğünü ifade eden Koç, bu rakamın hükümetin yüzde 3.5’luk büyüme tahmini ile yakınlık gösterdiğine dikkat çekti.

### **“Küresel sitemde bazı köklü değişiklikler gündemde”**

Türkiye açısında da önem arz eden G-20 Zirvesi’nde dünyanın ekonomik meselelerinin sadece zenginler tarafından çözülemeyeceğinin, G-8’in ekonomik konularda yerini G-20’ye bıraktığı ortaya konduğunu hatırlatan Mustafa Koç, buradan çıkan sonuca göre, dünya ekonomisindeki toparlanmanın kuvvetlenmesi, enflasyonist risklerin azaltılması için gelişmekte olan ülkelerin, gelişmiş ülkelere vereceği desteklerin önemli olduğunu ifade etti. Koç, “Bu durum, aynı zamanda küresel kapitalist sistemde köklü değişiklikler olacağına da bir göstergesi niteliğinde” dedi.

### **“Toparlanma dönemine altyapı olarak kendimizi hazırladık”**

Koç Topluluğu olarak, 2009 yılının zor bir yıl olacağını öngörerek bu doğrultuda tedbirlerini aldıklarını söyleyen Koç, 2008 Haziran ayından itibaren şirketlere almaları gereken tasarruf tedbirlerini ve uymaları gereken asgari risk yönetim hedeflerini bildirdiklerini söyledi ve şöyle devam etti: “2008 Eylül ayıyla birlikte, aldığımız tedbirlerin olumlu sonuçlarını gözlemeye başladık ve ekonomik konjonktüre bağlı olarak yeni hedefler belirledik. Bir yandan olası tehditlere karşı önlem alırken, bir yandan da sektörlerimizdeki fırsatları yakından takip ederek, ne tür alternatifleri değerlendirebileceğimizi inceledik. Böylece, krize hazır olduğumuz kadar, toparlanma döneminden de en iyi şekilde yararlanabilecek altyapı çalışmalarını da tamamladık.”

Bu önlemlerin yanı sıra son yıllarda izledikleri odaklanma stratejisinin de ne kadar isabetli olduğunu yaşayarak gördüklerini söyleyen Koç, iştirak portföylerindeki gerekli değişiklikleri zamanında yaparak Koç Topluluğu’nun mali yapısını güçlendirdiklerini belirtti. Koç, “Böylece ekonomi tarihindeki en büyük daralma dönemlerinden birinde karlılığımızı korumayı başarabildik” dedi.

### **“Rekabet gücümüzü artırmak için teknoloji ve Ar-Ge’ye yatırım yapacağız”**

Koç Topluluğu olarak, sadece Türkiye’nin değil, dünyanın önce gelen şirketlerinden biri olma hedefinde başarıyla ilerlediklerini vurgulayan Mustafa Koç, sözlerini şöyle sürdürdü: “Gururla ifade etmek isterim ki, bugün dünyanın en büyük 172. şirketi konumundayız. Küresel boyutta bir şirket olmak ve küresel kriterlerde rekabet etmek zor ve emek isteyen bir yoldur. Bu yolda ilerlerken, standartlarımızla, hizmetlerimizle, ürünlerimizle ve iş yapış şeklimizle fark yaratmaya ve değer katmaya devam edeceğiz. Önümüzdeki dönemde yapacağımız yeni yatırımlarda da karlılık, verimlilik, şirket değeri artışı ve büyüme prensiplerine bağlı kalarak, odaklandığımız sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki satın alma fırsatlarını takip edecek ve küresel bir oyuncu olma yönünde yeni adımlar atacağız. Rekabetçi gücümüzü geliştirip performansımızı daha da artırmak için en önemli stratejilerimizden biri olan teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarımıza devam edeceğiz.”

Önümüzdeki dönemin en önemli ve vazgeçilmez sektörlerinden biri olan enerji alanında lider konumlarının derinleştireceklerini ifade eden Mustafa Koç, “Tüpraş’ın verimliliğini artırmaya ve dağıtım kanallarını genişletmeye yönelik yatırımlarımıza devam edeceğiz. Ayrıca elektrik üretiminde de yeni yatırımlar planlıyoruz” dedi.

### **Bülent Bulgurlu: "Hepimize düşen görev, yeniden düşüşü önlemektir"**

Anadolu Buluşmaları Konya toplantısında bayilere hitap eden Koç Holding CEO'su Bülent Bulgurlu ise, 1930'lu yıllardan bu yana, dünyanın yaşadığı en kötü kriz ile bozulan dünya ekonomisindeki dengeleri yeniden kurma çabalarının işe yaramaya başladığını ifade etti. Asya, Amerika ve Avrupa ekonomilerinin hep birlikte düzelmeye başladığını vurgulayan Bulgurlu, "Tarihin en ağır ekonomik düşüşünün ardından, bu senkronize sıçrama, şimdilik ticareti geniş ölçüde destekliyor. Bu doğrultuda, hükümetler, şirketler ve toplum olmak üzere hepimize düşen görev, küresel toparlanmanın tutunduğu bu sıçramayı devam ettirmek, yeniden düşüşü önlemektir" dedi. Yurtiçinde ise, açıklanan orta vadeli programın etkisini gösterdiğini vurgulayan Bulgurlu, pek çok ekonomik belirsizliği ortadan kaldırma potansiyeli taşıyan programın, yapısal reformları yeniden gündeme getirmesi ve Türkiye'nin uluslararası piyasalarda güven tazelemesine de yardımcı olmasını beklediklerini söyledi. Bulgurlu, "Koç Holding olarak bizler de dünyada ve Türkiye'de devam eden ekonomik düzelmeye sürecini yakından takip ediyor ve destekliyoruz" dedi.

### **"Kriz ilelebet sürmeyecek"**

Koç Topluluğu olarak krizin etkilerini asgari düzeyde tutarak; güçlü mali sonuçlar elde ettiklerini söyleyen Koç Holding CEO'su Bülent Bulgurlu ise, 2008 yılı cirosunu %19; faaliyet karını ise %40 yükseltmeyi başardıklarını belirtti. 2008 yılında 2 milyar lira net kar elde ettiklerini ifade eden Bulgurlu, "Bütün bunların neticesi olarak; ülke ölçeğinde, topluluğumuzun kombine cirosu, milli gelirin yüzde 9'una eşdeğerdir. Ülke toplam ihracatının yüzde 11'ini, vergi ödemelerinin yüzde 13'ünü gerçekleştiriyoruz" dedi. Krizin ne zaman biteceğinin belli olmadığını ama ilelebet de sürmeyeceğini söyleyen Bulgurlu, yürüttükleri stratejinin daha az sektörde, daha büyük yatırımlar yapma ve bu sektörlerde derinlik kazanarak, karlılığı artırma olanağı verdiğini ifade etti. Son beş yılda 20 milyar liralık satın alma ve idame yatırımı yaptıklarını, kombine cironun 4 kattan fazla artarak, 82 milyar liraya ulaştığını hatırlatan Bulgurlu, "Odaklanma stratejimiz ve kriz nedeniyle aldığımız tedbirler kapsamında şirket portföyümüzü yeniden yapılandırdık. Bu çerçevede bazı şirketlerimizi kriz öncesinde varlık fiyatları zirvede iken sattık. Böylece krize, Koç Holding olarak 1 milyar dolarlık güçlü bir nakit pozisyonu ile girdik" dedi.