

Uzun vadeli başarının kısa yolu yoktur. Topluluğumuz, kendi şekillendirdiği gelecekte söz sahibi olmak için değişimleri doğru yorumlayarak geleceği öngörmeye devam edecektir.

Rahmi M. Koç



Şeref Başkanı'ndan Mesaj

Sayın Hissedarlarımız,

2008 yılı, kuşkusuz, dünyada yaşanan değişimlerin, tarihi bir dönüştürümün habercisi olduğu, çok önemli bir yıl olarak hatırlanacak.

Bu gelişmeler sonucunda dünya ekonomisinin yeniden şekilleneceği, küreselleşmenin bir miktar yön değiştireceği, sistem tartışmalarının alevleneceği bir dönemin bizi beklediğini söylemek çok yanlış olmaz.

İleriyi daha net görebilmek için öncelikle bu noktaya nasıl geldiğimizi hatırlamakta yarar var. İki yıl önce ABD konut piyasasında ve ipotek teminatlı kredilerde yaşanan sorunlarla başlayan kriz kısa bir süre içinde hızlı küreselleşmenin etkisiyle adeta sarmal bir yayılma ile tüm dünyayı içine aldı. Finansal kriz, 2008'in ilk yarısında adım adım derinleşti ve yaygınlaştı, Ağustos ayından itibaren de ağır kayıplar su yüzüne çıkmaya ve reel ekonomiye baskı yapmaya başladı. Dünya, ABD'deki finans devlerinin el değiştirmelerine, iflaslarına hatta devlet tarafından el konulmalarına sahne oldu. ABD, İngiltere, Euro Bölgesi ve Japonya'da yaşanan durgunluk, kitlesel iş kayıpları, sektörlerin içine girdiği darboğaz, aynı zamanda insanları bir güven bunalımına sürükledi.

Dünyanın dört bir yanında uygulanan ekonomik canlanma paketleri, banka kurtarmaları, kredilere yapılan müdahale ve para politikalarının gevşetilmesi ile çok daha sert bir finansal çöküş engellendi. Ancak üretim sektörüne aynı ölçüde etkili bir destek sağlanamadı.

Bu noktada gözler, ABD'nin yeni başkanı Barack Obama'ya çevrildi. Değişim vaatleriyle dünya sahnesine etkileyici bir şekilde çıkan Obama'nın önünde zorlu bir sınav var. Tüm problemlerin üstesinden gelip gelemeyeceğini ve krizin hangi noktada sona ereceğini anlamak için biraz zaman gerekecek.

Değişim rüzgârlarının hangi yöne eseceğini ileride göreceğiz. Bugün ortaya çıkan tablo, bazı temel değişimlerin yaşanacağına işaret ediyor: Finans dünyası yeniden düzenlenecek, risk yönetimine verilen önem artacak, serbest ticaretin önünde yeni engeller oluşması ve korumacılık anlayışının meşrulaşması gibi ihtimaller gündemimizi meşgul edecektir.

2008 yılı tüm dünya ülkelerinin küresel kriz ile yüzyüze geldiği ve her ülkenin kendine göre çeşitli önlemler geliştirmeye başladığı yıldır. 2009 yılı ise krizle mücadelede, ayakta kalabilme ve güçlü ve lider oyuncular için krizi fırsata çevirebilme yılı olacak.

Dünya, bir yandan, ekonomik kriz ve enerji sorunu ile baş etmeye çalışıyor. Öte yandan, Ortadoğu ve Güneybatı Asya coğrafyasında tırmanan gerginlik hızla yükseliyor. Bölgedeki güç savaşlarıyla Ortadoğu barışı tehdit altında iken, Irak sorunu öncelikli çözüm bekleyen konular arasında karşımıza çıkıyor.

Dünyada yaşanan bu gelişmeler, Ortadoğu, Kafkasya, terörizm ve enerji coğrafyası gibi sıcak alanların tam ortasında yer alan Türkiye'yi de ister istemez etkiliyor. Kuşkusuz ülkemiz için zorlu ama tam da bu nedenle beklenmedik fırsatlara açık olabilecek bir süreci işaret ediyor.

Türkiye bir yandan Ortadoğu'daki konumunu güçlendirmeye çalışırken bir yandan da yavaşlama sürecine giren AB ilişkilerine bir hareketlilik kazandırmaya çalışıyor. Başbakanımızın Brüksel ziyareti ve uzun zaman aradan sonra bir başmüzakerecinin atanması, bu hareketliliğin işaretleri olarak yorumlanabilir. AB ilişkilerinin yeniden canlanması küresel ekonomik kriz ortamında Türkiye'yi, ekonomide ihtiyaç duyduğu önemli bir çığpaya kavuşturacaktır. Bir başka çığpa ise hiç kuşkusuz IMF'dir.

Küresel krizin etkileri Türkiye üzerinde de gözleniyor. Ülke ekonomisinin büyümesi, üçüncü çeyrekte %0,5 düzeyine geriledi. 27 çeyrektir üst üste büyüyen Türkiye ekonomisinde kaydedilen en düşük büyüme oranı oldu ve dördüncü çeyrekte uzun süreden sonra ilk defa bu oranda gerileme gözlemlendi. Mevcut ekonomik ortam nedeniyle, tüketici güveni ve reel sektör güven endeksi, tarihinin en düşük seviyelerine ulaştı. Ancak yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen, 2001 krizi sonrasında sağlanan mali disiplin ve bankacılık sektöründeki yeniden yapılanma sayesinde, global ekonomik krizin ülkemizdeki etkileri diğer ülkelere kıyasla nispeten az oldu.

2009 yılının tüm dünya ekonomileri için zorlu bir yıl olacağı aşikâr. Koç Topluluğu olarak, böylesine zorlu bir konjonktürde kısa vadede gerekli tüm önlemleri almakla beraber, Türkiye'nin stratejik konumu, genç ve dinamik nüfusu ve yüksek büyüme potansiyeli ile dünyadaki değişim eğilimlerinden güçlenerek çıkacağına olan inancımızı koruyor ve stratejilerimizi belirlerken ülkemizin uzun vadeli potansiyeline odaklanıyoruz.

Koç Topluluğu olarak mevcut krize güçlü bir durumda giriyoruz. Bu devrede portföyümüzdeki bazı şirketlerimizi elden çıkarmış ve bazı yeni şirketleri de dâhil etmiş bulunuyoruz.

Muvaffakiyetin sırrı mevcut değişime ayak uydurmaktır ki biz de kendimizi ve stratejilerimizi buna göre uyarlıyoruz.

Topluluğumuzca zamanında yapılanma ve alınan ciddi tedbirler neticesinde dünya pazarlarındaki durumumuzu korumaya devam ettik.

Uzun vadeli başarının kısa yolu yoktur. Topluluğumuz, kendi şekillendirdiği gelecekte söz sahibi olmak için değişimleri doğru yorumlayarak geleceği öngörmeye devam edecektir.

Bu doğrultuda krize kuvvetli bir mali yapı ile giriyoruz. Gücümüzü korumak için hadiselerin gidişatına göre önümüze çıkan fırsatları da ciddi şekilde gözden geçiriyoruz. Ümidim odur ki bu kriz memlekete büyük bir tahribat yapmadan atlatılsın. Bu istikamette Hükümetin bir an evvel kapsamlı ekonomik paketleri işleme koyması gerekmektedir.

Koç Topluluğu olarak 2009 yılında da birçok alandaki lider konumumuzu güçlendirerek sürdürmeyi hedefliyoruz.

Elde edilen başarılarından dolayı idarecilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, bayilerimize, müşterilerimize, muhterem pay sahiplerimiz ve halkımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımla,

Rahmi M. Koç
Şeref Başkanı

Muvaffakiyetin sırrı mevcut değişime ayak uydurmaktır ki biz de kendimizi ve stratejilerimizi buna göre uyarlıyoruz.