



Şeref Başkan'ndan Mesaj

Sayın Hissedarlarımız,

Geçirdiğimiz zor bir faaliyet yılının ardından, sonuçlarımızı değerlendirip onayınıza sunacağımız Olağan Genel Kurul Toplantımıza hoş geldiniz, sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Her ne kadar global kriz bir ewelki 2008 yılında ortaya çıktıysa da etkilerini geçen yılın ilk bölümünde de artırarak sürdürdü. Yılın ikinci yarısında krizin dip noktasından geri dönüş yaptığına dair belirtiler görülmeye başlandı. Ancak bıraktığı izler alışılmamış derecede derin ve geniş kapsamlı olduğundan halen sağlıklı bir düzelme yoluna girildiği söylenemiyor. Gerek global ekonomiyi, gerekse ülke ekonomilerini değerlendirmede referans alınan parametrelerin dalgalanmaları kesin bir iyimserliğe yol açamıyor.

Geçmişte yaşanan benzer krizlerle karşılaştırıldığında önemli bir farklılık göze çarpıyor. Geleneksel Güçlü Batı Ekonomilerinin krizden ciddi olarak etkilenmelerine karşı, gelişmekte olan ülkeler, bilhassa Çin ve Hindistan bu hengameden yara almadan çıkmışlardır.

O kadar ki, bu ülkelerden bazıları büyümelerini kesintisiz sürdürebilmişlerdir. Bu gelişme, önümüzdeki dönemde dünya ekonomisine yön verecek oyuncuların rollerinde köklü bir değişim işareti olarak algılanmalıdır. Bundan sonra; talep, üretim ve istihdamın eski güçlü batı ekonomilerinden değil de bizim de dahil olduğumuz gelişmekte olan ülkelere kaynaklanacağı anlaşılmaktadır.

Önümüzdeki dönemin diğer bir belirleyici etkeni de son yıllarda baş döndürücü hızla ilerleyen teknolojik gelişmeler olacaktır. Bu değişimlerin en karmaşık üretim proseslerinden günlük hayatın en basit aşamalarına kadar etkilerini görmekteyiz. Topluluğumuzun orta ve uzun vadeli planlarını yaparken bu değişimlerin; endüstriyel, ekonomik ve sosyal boyutlarını önemle hesaba katmaktayız.

Geleceğin en önemli iş alanlarının birisi de enerji kaynaklarının çoğaltılması ve çeşitlendirilmesi olacaktır. Bu çerçevede klasik enerji kaynaklarının geliştirilmesinin yanında, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaratılması gündemdeki ağırlığını gittikçe artırmaktadır. Şimdilik çok küçük bir paya sahip olan yenilenebilir enerjinin önümüzdeki on yılda yüzde otuz gibi iddialı bir orana ulaşması beklenmektedir. Bu değişimin; ev aletlerinden, motorlu araçların tasarımlarına kadar birçok geleneksel alışkanlığı etkileyeceği öngörülmektedir. Topluluğumuz faaliyetlerinde önemli ağırlığı olan enerji işkolumuzun bu değişikliklere uyumu yönünde gereken çalışmaları sürdürmekteyiz.

Bir yandan dünya nüfusu artarken diğer yandan teknolojik gelişmelerin getirdiği değişiklikler ve artan enerji ihtiyacı sınırlı doğal kaynakların hızla tüketilmesini de beraberinde getirmektedir. Başta su ihtiyacı olmak üzere tarım ve gıda teknolojilerinin bu hıza ayak uyduramaması büyük sıkıntılar doğurabilecektir. Bu çerçevede, nispeten bol ve yeterli imkanlara sahip ülkemizde doğru planlamalar ve yönlendirmeler yapılırsa; ekonomik ve sosyal gelişimimiz sağlıklı bir şekilde sürdürülebilecektir. Gıda ve tarım alanında faaliyet gösteren şirketlerimizde; teknolojik yeniliklerin uygulanmasını, araştırma ve geliştirme çalışmalarını sürdürmeyi önemle gündemimizde tutuyoruz.

Tanımlamaya çalıştığım yeni tabloda Türkiye, farklı ve avantajlı bir konuma aday olacaktır. Enerji yollarının kavşağında, yenilenebilir enerji potansiyeline sahip, su kaynakları ve geniş tarımsal imkanları olan ülkemiz, doğru ekonomik politikaların uygulanmasıyla konumunu daha da güçlendirebilecektir. Sadece ülke sınırları içinde değil, global standartlarda iş yapma becerisine sahip şirketlerimiz, girişimci işadamlarımız, eğitimli ve disiplinli işgücümüz ile global ekonomik platformda daha kuvvetli bir duruma gelebileceğimize inanıyorum.

Uluslararası platformda süregelen ekonomik ve teknolojik gelişmeler karşısında ülkemizin pozisyonunu değerlendirirken, Topluluğumuz faaliyetlerini önümüzdeki beklentilere göre yönlendirmeye önem gösteriyoruz. Geleceğe hazırlıklı olmak amacıyla finansal yapımızı, üretim teknolojilerimizi, insan kaynaklarımızın kalitesini devamlı güçlendiriyoruz.

Mevcut ve muhtemel ekonomik gelişmelere göre stratejilerimizi oluşturuyoruz. Faaliyetlerimizi ülkemizle sınırlamayıp, yurtdışındaki imkanlardan yararlanma, markalarımızı farklı coğrafyalarda üretme ve pazarlama çalışmalarını sürdürüyoruz.

Geçtiğimiz yıl global ekonomilerde fırtınalar koparken ve bunların etkileri ülkemizde hissedilirken, Koç Topluluğu gene de başarılı sonuçlar elde etti. Şirketlerimizin finansal yapılarında, operasyonel süreçlerinde krizin ilk belirtilerinden itibaren gerekli tedbirler zamanında alındı. En ufak ayrıntılara inilerek ve bilhassa tasarrufa önem verilerek alınan tedbirler bu zorlu devrede verimliliğimizi ve faaliyet kârlılığımızı artırdı. Dünyadaki büyük şirketlerin sıralanmasında önemli bir referans olan Fortune 500 listesinde Koç Holding 186'ncı sıradan 172'nci sıraya yükseldi.

Krizin gerek yurt içi gerekse yurt dışı piyasalarda neden olduğu daralmalara rağmen birçok ürünümüzün piyasa payında önemli artışlar sağlandı. Teknolojik yenilemeler, araştırma ve geliştirme çalışmaları sonucunda ürünlerimiz; ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından verilen ödüllere layık görüldü.

Elde edilen bu sonuçlara rağmen; ülkemizin önde gelen sanayi ve ticaret topluluğu olarak liderliğimizi sürdürme ve pekiştirme yönünde gayretlerimize ara vermeyeceğiz.

Topluluğumuzun önemli ilkelerinden birisi olan Sosyal Sorumluluk projelerine katkılarımız geçen yıl başarılı şekilde gerçekleştiği gibi bundan sonra da devam edecektir.

Her zaman gurur duyduğumuz 84 yıllık köklü geçmişimizden edindiğimiz deneyim, bilgi ve beceri birikimiyle, kaliteli ve özverili insan kaynaklarımızla önümüzdeki yılda konumumuzu daha da güçlendirmek azmindeyiz.

Gerçekleştirdiğimiz sonuçlarda değerli katkıları olan ve büyük emeği geçen; yöneticilerimize, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve desteklerine büyük önem verdiğimiz siz hissedarlarımıza candan teşekkür ediyorum.

Ülkemizin ve şirketimizin; bu yılı da başarılı sonuçlarla tamamlamasını diliyor, hepimizi saygıyla selamlıyorum.

Her zaman gurur
duyduğumuz 84
yıllık köklü
geçmişimizden
edindiğimiz
deneyim, bilgi ve
beceri birikimiyle,
kaliteli ve özverili
insan
kaynaklarımızla
önümüzdeki yılda
konumumuzu daha
da güçlendirmek
azmindeyiz.

06
07

Rahmi M. Koç
Şeref Başkanı