



BİR OLMAK

Ortak bir akılla ortak bir hedef için çalışan, Türkiye'nin 73 bin kişilik en geniş ailesi olan Koç Topluluğu, cirosu, ihracatı ve İMKB'deki payı ile de Türkiye'nin en büyük şirketler topluluğudur.

İçindekiler

85. Yılında Koç Topluluğu

1 Özet Rakamlarla Koç Topluluğu 2 Koç Holding: 85 Yıla Varan Tecrübe
3 2002-2010: Hedeflerimiz ve Başarılarımız 4 Ödüller ve Başarılar
6 Yatırımcı İlişkileri 8 Kilometre Taşları

Yönetim'den

10 Koç Topluluğu Kurumsal Değerleri 12 Şeref Başkanı'ndan Mesaj
14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi 16 Yönetim Kurulu
18 CEO'nun Değerlendirmesi 20 Üst Yönetim

2010 Yılında Koç Topluluğu

22 İnsan Kaynakları 24 Araştırma Geliştirme 26 Risk Yönetimi
28 Enerji 38 Otomotiv 48 Dayanıklı Tüketim 54 Finans 60 Diğer

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

68 Sosyal Sorumluluk Projeleri 74 Çevre Politikası

Kurumsal Yönetim ve Finansal Bilgiler

76 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 85 Yönetim Kurulu Raporu
88 Denetçi Raporu 89 Konsolide Mali Tablolarda ve Bağımsız Denetim Raporu

Enerji

Otomotiv

Dayanıklı Tüketim

Finans

Diğer

Stratejik Prensiplerimiz

Fark yaratabildiğimiz ve rekabet avantajımızın yüksek olduğu sektörlere odaklanmak

Marka gücümüzü ve teknolojiye olan hâkimiyetimizi en üst düzeyde kullanabileceğimiz sektörlerde büyüme

Odaklandığımız iş alanlarında piyasa lideri ya da en yakın takipçisi olarak ölçek ekonomisinden en iyi şekilde faydalanmak

İdeal portföy yapısıyla faaliyet gösterdiğimiz sektör veya ülkelere ait riskleri dengeleyerek asgariye indirmek

Erken uyarı sistemlerini ve veri tabanlarını en doğru şekilde kullanarak riskleri ve fırsatları en iyi şekilde yönetmek

Başlıca Rekabet Avantajlarımız

Güven ve başarının sembolü olarak algılanmamız

Yüksek bilinirliği olan güçlü markalarımız

Yüksek büyüme potansiyeli gösteren, doyumluk düzeyleri düşük sektörlerdeki liderlik pozisyonlarımız

Türkiye'nin en geniş dağıtım ağına ve müşteri veri tabanına sahip olmamız

Satış öncesi, satış süresince ve satış sonrası yüksek hizmet kalitemiz

Global piyasalardaki lider pozisyonlarımız ve güçlü uluslararası ortaklıklarımız

Toplam tüketimin %65'ini karşılayan, Türkiye'de rafinajda tek ve lider

Avrupa'nın 7'nci büyük rafinerisi

%17 pazar payı ile Türkiye akaryakıt dağıtımında 3'üncü

%29 pazar payı ile Türkiye LPG dağıtımında lider

Avrupa'nın 5'inci büyük LPG dağıtım şirketi

Başlıca Şirketler

Tüpraş⁽¹⁾
Aygaz⁽¹⁾
Opet
Mogaz
Entek
Demir Export

Uluslararası Ortaklıklar

AES Mont Blanc Holdings B.V.

Konsolide Satışlar İçindeki Payı



Faaliyet Kârı İçindeki Payı



Türkiye'de: Toplam otomotiv üretiminin %52'si

Toplam otomotiv ihracatının %50'si

%31 pazar payı ile otomotiv satışlarında lider

%20 pazar payı ile binek oto satışlarında lider

%48 pazar payı ile ticari araç satışlarında lider

%52 pazar payı ile traktör satışlarında lider

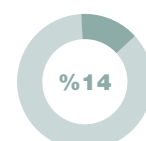
Başlıca Şirketler

Ford Otosan⁽¹⁾
Tofaş⁽¹⁾
Türk Traktör⁽¹⁾
Otokar⁽¹⁾
Otokoç

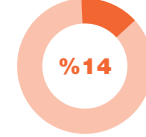
Uluslararası Ortaklıklar

Ford Motor Co.
Fiat Auto S.p.A
Case New Holland

Konsolide Satışlar İçindeki Payı



Faaliyet Kârı İçindeki Payı



Türkiye'de beyaz eşya, televizyon ve klimada lider

Sektöründe Avrupa'nın 3'üncü büyük şirketi

İngiltere pazarında 2'nci büyük oyuncu

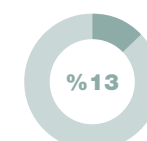
Başlıca Şirketler

Arçelik⁽¹⁾
Arçelik-LG Klima

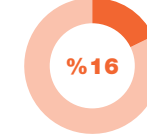
Uluslararası Ortaklıklar

LG Electronics (Klimada)

Konsolide Satışlar İçindeki Payı



Faaliyet Kârı İçindeki Payı



Türkiye'de: Bankacılıkta 4'üncü (özel sektör, aktif büyüklüğü)

%19 pazar payı ile kredi kartı bakiyesinde lider

%19 pazar payı ile finansal kiralamada lider

%23 pazar payı ile faktoringde lider

%18 pazar payı ile varlık yönetiminde 2'nci

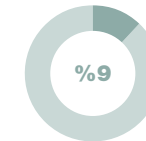
Başlıca Şirketler

Koç Finansal Hizmetler
Yapı Kredi Bankası⁽¹⁾
Yapı Kredi Finansal Kiralama⁽¹⁾
Yapı Kredi Sigorta⁽¹⁾
Yapı Kredi Yatırım Ortaklığı⁽¹⁾
Yapı Kredi Koray⁽¹⁾
Yapı Kredi Emeklilik
Yapı Kredi Faktoring
Yapı Kredi Yatırım
Yapı Kredi Portföy Yönetimi
UniCredit Menkul Değerler
Koçfinans

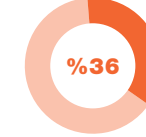
Uluslararası Ortaklıklar

UniCredit

Konsolide Satışlar İçindeki Payı



Faaliyet Kârı İçindeki Payı



Türkiye'de: Domates ürünlerinde lider

Ev geliştirme perakendeciliğinde lider

En yüksek marina kapasitesi

Turizmde lider

Bilgi teknolojilerinde lider

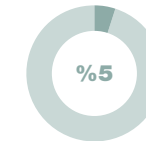
Başlıca Şirketler

Tat Konserve⁽¹⁾
Düzey
Koçtaş
Setur
Setur Marinaları
Mares⁽¹⁾
Divan
Koç Sistem
Koç.net
Bilkom
RMK Marine

Uluslararası Ortaklıklar

B&Q
Kagome Sumitomo
Kaneka Seeds

Konsolide Satışlar İçindeki Payı



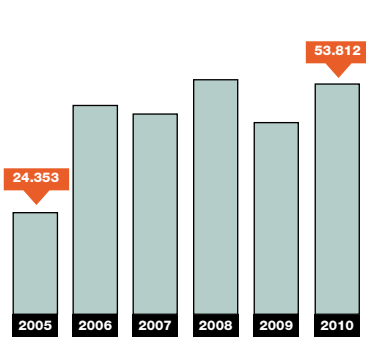
Faaliyet Kârı İçindeki Payı



(1) Halka açık şirketler

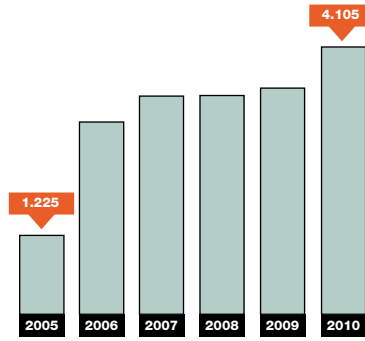
Özet Rakamlarla Koç Topluluğu

Konsolide Gelirler (Milyon TL)



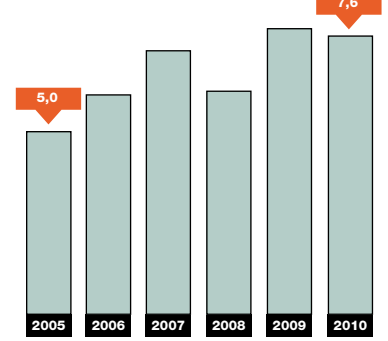
Son 5 yılda konsolide gelirlerde yıllık ortalama **%17 büyüme**

Faaliyet Kârı⁽¹⁾ (Milyon TL)



Son 5 yılda faaliyet kârında yıllık ortalama **%27 artış**

Faaliyet Kâr Marjı (%)



Son 5 yılda faaliyet kâr marjında **2,6 puan yükseliş**

(1) 2007 öncesi rakamlar SPK'nın yeni raporlama formatına göre tekrar düzenlenmiştir.

Koç Holding A.Ş. Konsolide Göstergeler Tablosu

	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽²⁾	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽²⁾	2010	2009	Değişim (%)		
	Milyon USD	Milyon EUR	Milyon USD	Milyon EUR	Milyon TL	Milyon TL	USD	EUR	TL
Konsolide Gelirler	35.865	28.984	27.050	20.851	53.812	44.841	24	30	20
Finans Sektörü Harici	32.540	25.505	24.542	18.349	48.822	39.459	28	34	24
Finans Sektörü	3.326	3.479	2.508	2.503	4.990	5.382	-4	0	-7
Konsolide Faaliyet Kârı	2.736	2.247	2.063	1.616	4.105	3.476	22	28	18
Finans Sektörü Harici	1.760	1.631	1.327	1.173	2.640	2.523	8	13	5
Finans Sektörü	976	616	736	443	1.465	954	58	66	54
Sürdürülen Faaliyetler									
Vergi Öncesi Kâr	2.590	2.042	1.953	1.469	3.886	3.159	27	33	23
Net Dönem Kârı	2.092	1.707	1.578	1.228	3.138	2.641	23	28	19
Azınlık Payları	936	783	706	563	1.404	1.211	20	25	16
Ana Ortaklık Payları	1.156	924	872	665	1.734	1.429	25	31	21
Toplam Varlıklar	52.485	44.090	39.599	30.730	81.143	66.386	19	29	22
Toplam Özsermaye	13.569	12.474	10.238	8.694	20.978	18.782	9	18	12
Azınlık Payları	5.436	5.056	4.101	3.524	8.404	7.612	8	16	10
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.133	7.418	6.136	5.171	12.574	11.170	10	19	13

(1) ABD doları ("USD") ve Euro ("EUR") tutarlar, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden gelir tablosu kalemleri için 2010 yılı ortalama (1,5004 TL = 1 USD ve 1,9894 TL = 1 EUR), bilanço kalemleri için 2010 yılsonu TCMB resmi alış kurları (1,5460 TL = 1 USD ve 2,0491 TL = 1 EUR) kullanılarak hesaplanmıştır.
(2) ABD doları ("USD") ve Euro ("EUR") tutarlar, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden gelir tablosu kalemleri için 2009 yılı ortalama (1,5471 TL = 1 USD ve 2,1505 TL = 1 EUR), bilanço kalemleri için 2009 yılsonu TCMB resmi alış kurları (1,5057 TL = 1 USD ve 2,1603 TL = 1 EUR) kullanılarak hesaplanmıştır.