

# Hedeflerimiz de ortak, başarılarımız da.

2002-2010

## HEDEFLERİMİZ

**Satışlarda güçlü ve sürdürülebilir büyüme**

**Kârlılık ve marjlarda sürekli artış**

**Yüksek yatırım getirisi ve azami hissedar değeri**

**Yüksek dayanıklılık ve ideal portföy çeşitlendirmesi**

## BAŞARILARIMIZ

Verimlilik odaklı büyüme stratejimiz ve portföyümüzdeki yeniden yapılanma ile **hedeflerimizin üzerinde büyüme kaydettik.**

Toplam satışlarda yıllık ortalama büyüme, ABD doları bazında

**%23**

Yurt dışı satışlarda yıllık ortalama büyüme, ABD doları bazında

**%18**

Maliyet yönetimi ve verimliliğe odaklı büyüme stratejimizle **kârlılığımızı ve marjlarımızı sürekli olarak artırdık.**

Faaliyet kârında yıllık ortalama artış, ABD doları bazında

**%38<sup>(1)</sup>**

Net kârda yıllık ortalama artış, ABD doları bazında

**%62**

Daha odaklı bir büyüme stratejisi ile odaklandığımız sektörlerdeki yatırımlarımızı güçlendirdik ve katma değeri düşük olan iş alanlarından çıktık. **Yüksek yatırım getirisi, kârlılık ve hissedar değeri yaratmaya odaklandık.**

Gerçekleştirdiğimiz şirket satışları

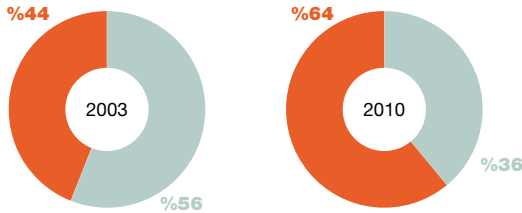
**3,0<sup>(2)</sup> Milyar ABD doları**

Gerçekleştirdiğimiz satın almalar

**6,6 Milyar ABD doları**

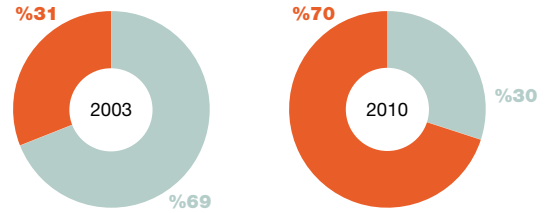
Portföyümüzdeki yurt dışı veya yabancı paraya endeksli gelirlerin payını artırırken iç piyasadaki faiz hareketlerine ve büyümeye duyarlılığı yüksek olan iş kollarının payını azaltarak **kurda ve faizde oluşan dalgalanmalara karşı daha dirençli bir portföy yapısına kavuştuk.**

### Satışlar



■ TL cinsinden gelirler  
■ Yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli gelirler<sup>(3)</sup>

### Faaliyet Kârı



■ Faiz hareketlerine ve büyümeye<sup>(4)</sup> duyarlılığı yüksek olan iş birimleri  
■ Diğer iş birimleri

(1) 2007 öncesi faaliyet kârı rakamları SPK'nın yeni raporlama formatına göre tekrar düzenlenmiştir.

(2) Koç Topluluğu payı

(3) Yabancı paraya endeksli gelirler: Enerji iş birimi iç piyasa gelirleri

(4) Faiz hareketlerine ve büyümeye duyarlılığı yüksek olan iş birimleri: Dayanıklı tüketim ve otomotiv