



**Koç Holding A. Ş.**

**01.07.2008 - 30.09.2008**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

# BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

## Yönetim Kurulu

Şirketimizin 29.04.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2008 yılı faaliyet ve sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi aşağıdadır.

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Mustafa V. Koç	Başkan
Suna Kırac	Başkan Vekili
Temel Atay	Başkan Vekili
Ömer M. Koç	Başkan Vekili
Semahat Arsel	Üye
Ali Y. Koç	Üye
İnan Kırac	Üye
Dr. Bülent Bulgurlu	Üye – CEO
John H. McArthur	Üye
Dieter Christoph Urban	Üye
Heinrich V. Pierer	Üye
Kutsan Çelebican	Denetçi

## Sermaye

Kav Danışmanlık Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ni (KAV) devralma yoluyla birleşme işlemi nedeniyle Koç Holding A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 2.007.555.000 YTL'den 2.012.617.500 YTL'na artırılmasına karar verilmiş; KAV'ın mevcut tüm aktif ve pasiflerinin bir kül halinde devir alınması suretiyle Koç Holding ile birleşmesine ilişkin pay değişim işlemleri 28.07.2008 tarihinden itibaren gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse (%)	Tutar (bin YTL)
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	42,39	853.162
Semahat Arsel	6,42	129.123
Suna Kırac	5,25	105.637
Rahmi M. Koç	5,23	105.259
Mustafa V. Koç	3,20	64.392
Ali Y. Koç	3,20	64.322
Ömer M. Koç	2,80	56.442
İpek Kırac	1,93	38.798
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	0,10	2.110
Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı	70,52	1.419.245
Vehbi Koç Vakfı	7,15	143.973
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	1,97	39.620
Diğer	20,34	409.359
<b>Toplam çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.012.617,5</b>

## BÖLÜM 2: BAŞLICA FAALİYET VE GELİŞMELER

2008 yılının üçüncü çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Holding ve Koç Topluluğu'ndaki başlıca gelişmeler şunlardır:

- Şirketimizin Kav Danışmanlık Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ni (KAV) devralma yoluyla birleşme işleminin 28/07/2008 tarihinde usulüne uygun olarak tamamlanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde bulunan KAV hisseleri 30/07/2008 itibariyle % 62,6425247789308 birleşme oranı ile Koç Holding A.Ş. payına dönüştürülmüştür
- 22 Temmuz 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantımızda alınan karar çerçevesinde, sahibi olduğumuz Oltaş sermayesinin %36,19'unu temsil eden hissemiz dahil olmak üzere Koç Grubunun sahip olduğu Oltaş sermayesinin %89,66'sını temsil eden toplam 2.901.188,33 YTL nominal değerli hissenin 5.197.877,00 Euro bedel karşılığında Continental Caoutchouc Export Aktiengesellschaft'a satış işlemi 28 Ağustos 2008 tarihinde tamamlanmıştır.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Temmuz 2008 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde, iştiraklerimizden KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin (KoçSistem) sahibi bulunduğu KoçNet Haberleşme Teknolojileri ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (KoçNet) sermayesinin %23,68'ini temsil eden 4.500.050 YTL nominal değerinde, beheri 1 (Bir) YTL'lik 4.500.050 adet hisse, KoçSistem'in 31 Mart 2008 tarihli UFRS esaslı finansal tablolarında yer alan değeri dikkate alınarak, 11.500.000 YTL peşin bedel karşılığında satın alınmış olup, KoçNet'teki hisse payımız %99,998 olmuştur. Daha sonra Şirketimizin 26 Ağustos 2008 tarihli Yönetim Kurulu kararına uygun olarak, KoçNet'in sermayesini 36.100.000 YTL nakit artış ile 19.000.000 YTL'dan 55.100.000 YTL'na yükseltmesi sebebi ile yapılan sermaye artırımına şirketimizin iştiraki oranında 36.099.335 YTL ile katılmıştır.
- Halka kapalı iştiraklerimizden, 52.674.386-YTL nominal değerli sermayesinin % 53,95'ine sahip olduğumuz Otoyol Sanayi A.Ş'nin (Otoyol) yeniden yapılandırılması çalışmaları çerçevesinde şirketin içinde bulunduğu olumsuz koşulları ve finansal neticeleri değerlendirmek üzere bir araya gelen Otoyol'un 5 Eylül 2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, mevcut pazar payının küçülmesi de dikkate alınarak Otoyol'un faaliyetine devam etmesinin bir yarar sağlamayacağı görüşünde birleşilerek, şirketin tasfiye edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bu çerçevede Iveco SpA ile 11 Mayıs 1989 tarihinde imzalanan ortaklık anlaşmaları sona erdirilmiştir. Otoyol'un şirketimizin aktif toplamı ve cirosu içindeki payı % 0,2'nin altındadır.
- Şirketimizin 14 Kasım 2008 tarihine kadar gönderilmesi ve kamuya açıklanması gereken 30.09.2008 tarihli ara dönem konsolide finansal raporlarının kamuya açıklanması için iletilmiş olduğumuz ek süre talebi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun görülmüş olup, Şirketimize bir haftalık ek süre verilmiştir.
- Amerika Birleşik Devletlerinde başlayan ve küresel ekonomik sistemi etkileyen Finansal Dalgalanma, dünyadaki diğer ülkelerle birlikte Türkiye'deki finansal piyasaları da etkilemiştir. Özellikle Ekim ayında Yeni Türk Lirası belli başlı yabancı para birimleri karşısında önemli ölçüde değer kaybına uğramış olup, döviz kurunun henüz dengeye ulaşmadığı düşünülmektedir. Koç Grubu olarak uyguladığımız genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grubumuzun finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grubumuz, maruz kaldığı risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır. Konu ile ayrıntılı bilgi finansal tablo dipnotlarımızda yer almaktadır.

### BÖLÜM 3: FİNANSAL BİLGİLER

Koç Holding, 2008 yılı 9 aylık sonuçlarına göre toplam satış gelirlerini geçen seneye göre %30 artırarak konsolide satışlarını 44 milyar YTL'ye; faaliyet kârını ise %83 artırarak 4,9 milyar YTL'ye yükseltmiştir. Böylece 30 Eylül 2008 tarihi itibarıyla Koç Holding'in net kârı %34 artışla 3,6 milyar YTL, ana ortaklık net kâr payı ise %61'lik artışla 2,5 milyar YTL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	<b>Mn €</b>	<b>Mn \$</b>	<b>Mn YTL</b>	<b>Mn YTL</b>	<b>Değişim</b>
	<b>30/Eyl/08</b>	<b>30/Eyl/08</b>	<b>30/Eyl/08</b>	<b>30/Eyl/07</b>	<b>%</b>
Toplam Gelirler	23.695	36.090	43.997	33.870	30
Brüt Kâr	3.545	5.400	6.583	5.486	20
FAVÖK	2.979	4.537	5.532	3.242	71
Faaliyet Kârı	2.654	4.043	4.928	2.690	83
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	2.291	3.490	4.254	3.104	37
Vergiler	-388	-590	-720	-538	34
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı	1.904	2.899	3.535	2.566	38
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kârı	45	68	83	141	-41
Net Dönem Kârı	1.948	2.968	3.618	2.707	34
Azınlık Payları	588	896	1.092	1.142	-4
Ana Ortaklık Payları	1.360	2.072	2.526	1.565	61
	<b>Mn €</b>	<b>Mn \$</b>	<b>Mn YTL</b>	<b>Mn YTL</b>	<b>Değişim</b>
	<b>30/Eyl/08</b>	<b>30/Eyl/08</b>	<b>30/Eyl/08</b>	<b>31/Ara/07</b>	<b>%</b>
Toplam Varlıklar	36.268	52.941	65.202	59.707	9
Toplam Özkaynaklar	9.513	13.886	17.102	15.058	14
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.726	8.359	10.295	7.852	31