



**Koç Holding A. Ş.**

**01.07.2010 - 30.09.2010**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

### Yönetim Kurulu

Şirketimizin 21 Nisan 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2010 yılı faaliyet ve sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi aşağıdadır.

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Mustafa V. Koç	Başkan
Suna Kırar	Başkan Vekili
Temel Atay	Başkan Vekili
Ömer M. Koç	Başkan Vekili
Semahat Arsel	Üye
Dr. Bülent Bulgurlu	Üye
İnan Kırar	Üye
Ali Y. Koç	Üye
Osman Turgay Durak	Üye - CEO
Prof. Dr. John H. McArthur	Üye
Sanford I. Weill	Üye
Prof. Dr. Heinrich V. Pierer	Üye
Peter Dennis Sutherland	Üye
Kutsan Çelebican	Denetçi
Mansur Özgün	Yedek Denetçi

### Sermaye

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Hissedar	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	1,023,794,484	42.39
Semahat S. Arsel	154,947,202	6.42
Suna Kırar	126,764,308	5.25
Rahmi M. Koç	126,311,081	5.23
Mustafa V. Koç	77,270,856	3.20
Ali Y. Koç	53,046,773	2.20
İpek Kırar	46,557,670	1.93
M. Ömer Koç	43,298,073	1.79
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	2,532,180	0.10
<b>Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı</b>	<b>1,654,522,627</b>	<b>68.51</b>
Vehbi Koç Vakfı	172,767,009	7.15
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	48,049,094	1.99
Diğer (Halka Açık)	539,802,270	22.35
<b>Toplam Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>2,415,141,000</b>	<b>100.00</b>

## BÖLÜM 2: BAŞLICA FAALİYET VE GELİŞMELER

2010 yılının üçüncü çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Holding ve Koç Topluluğu'ndaki başlıca gelişmeler şunlardır:

- Şirketimizin organizasyon yapısı 30 Temmuz 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere revize edilmiş olup; Bilgi Grubu Şirketlerinin Kudret Önen'e, Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'nin Cenk Çimen'e, Koç Holding A.Ş. Bilişim Hizmetleri Koordinatörlüğünün Tamer Haşımoğlu'na, Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile Resmi İşler ve Medya İlişkileri Koordinatörlüğünün ise doğrudan CEO Turgay Durak'a bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmesine karar verilmiştir.
- İş ortaklıklarımızdan Türk Traktör A.Ş. ve New Holland Trakmak Traktör A.Ş.'nin birleşmesi sonrasında Koç Topluluğu ve CNH hisselerinin Türk Traktör'de eşit seviyeye getirilmesi amacıyla, 13 Ekim 2010 tarihinde Şirketimize ait olan 756.318,75 TL nominal değerli, Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'ne ait olan 477.675- TL nominal değerli C grubu imtiyazsız hisse toplam 21.594.890,63 TL bedel ile yatırımcılara satılmıştır. Ayrıca, birleşme dolayısıyla Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin edindiği 636.900- TL nominal değerli A Grubu imtiyazlı hisseler de aynı fiyat üzerinden, toplam 11.145.750- TL bedelle Şirketimizce satın alınmıştır. Bu işlemler sonucunda Türk Traktör sermayesindeki paylarımız 20.013.375- TL nominal değerli A Grubu hisselerden oluşmakta olup, birleşme öncesinde olduğu gibi şirket sermayesinin %37,5'ine tekabül etmektedir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş A.Ş. nezdinde yürütülen vergi incelemesi sonucunda vergi inceleme elemanları tarafından eleştiri konusu yapılan hususlara ilişkin olarak düzenlenen "Vergi İnceleme Raporları" 20 Ekim 2010 tarihinde Tüpraş'a tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen raporlardan anlaşıldığı kadarıyla; 2005, 2006, 2007, 2008 ve 2009 hesap dönemleri için 242 milyon TL vergi aslı, 363,4 milyon TL vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 605,4 milyon TL talep edilmiş olup, talep edilen vergi aslı üzerinden ayrıca gecikme faizi de hesaplanacaktır.

Vergi inceleme raporlarında eleştiri konusu yapılan husus, Özel Tüketim Vergisi Kanunu kapsamında imalatta kullanılan rafineri yakıtlarının bir kısmının, özellikle asfalt üretimine isabet eden miktarının, özel tüketim vergisine tabi olup/olmayacağına ilişkin yorum farklılığından kaynaklanmaktadır.

Ancak, ÖTV Kanunu'nun yürürlüğe girdiği 1 Ağustos 2002 tarihinden itibaren, Tüpraş'ın devletin mülkiyeti ve yönetimi altında olduğu dört yıl boyunca da, rafineri yakıtları hiçbir şekilde ÖTV'ne tabi tutulmamıştır. Tüpraş 26 Ocak 2006 tarihinde özel şirket vasfı kazandıktan sonra adı geçen düzenlemede herhangi bir değişiklik olmadığı için, aynı uygulama dört yıl boyunca devam etmiştir.

Söz konusu vergi inceleme raporları ile birlikte Tüpraş'ın "tarhiyat öncesi uzlaşma" talebi doğrultusunda 5 Kasım 2010 tarihi için uzlaşma görüşmesi davetiyesi de iletilmiş olup, TÜPRAŞ 3 Kasım 2010 tarihinde T.C. Maliye Bakanlığı'nın ilgili İdari Birimine başvuruda bulunarak,"tarhiyat sonrası uzlaşma" dahil bütün yasal haklar saklı kalmak üzere "tarhiyat öncesi uzlaşma" talebini geri çekmiştir.

Daha sonra Tepecik Vergi Dairesi tarafından hazırlanan Vergi/Ceza İhbarnameleri Tüpraş'a 9 Kasım 2010 tarihinde tebliğ edilmiştir. Tüpraş Vergi İnceleme Raporlarında talep edilen ÖTV aslı ve Vergi Ziyai cezaları ile uyumlu olan söz konusu Vergi Ceza İhbarnameleri için Uzlaşma dahil bütün yasal haklarını kullanacağını kamuya açıklamıştır.

- İş ortaklıklarımızdan Ford Otosan A.Ş., 27 Ekim 2010 tarihinde, 1 TL nominal değerli hisse için brüt 40 Kr, net 36,8784 Kr olmak üzere 140.364.000 TL temettü dağıtmıştır.
- İş ortaklıklarımızdan Ford Otosan A.Ş., önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilecek yatırım projelerinin finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 26 Ekim 2010 tarihinde bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. 150 milyon Euro tutarındaki kredinin, 60 milyon Euro'su EBRD tarafından, 90 milyon Euro'su ise sendikasyona katılan National Bank of Greece, Societe Generale, HSBC ve State Bank of India tarafından karşılanacaktır. Kredi, iki yılı ödemesiz, beş yıl vadeli olup, yıllık faizi Euribor artı yüzde 2,75'tir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası'nın, UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'de sahip olduğu %10.734 oranındaki hisselerin Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye 8.548.000 TL bedel karşılığında satılmasına ilişkin işlemler, Sermaye Piyasası Kurulundan gerekli iznin alınması neticesinde tamamlanarak, satış bedeli tahsil edilmiş ve söz konusu hisseler 9 Temmuz 2010 tarihinde Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmiştir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu, 20 Ekim 2010 tarihinde kurumsal yönetime ilişkin yapı ve süreçler ile şeffaflığın geliştirilmesine yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına ve Banka yönetim kurulu üyelerinden Vittorio G. M. Ogliengo ve O. Turgay Durak'ın Komite üyeleri olarak atanmasına karar vermiştir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası, Avrupa Yatırım Bankası ile 21 Ekim 2010 tarihinde Anadolu'da KOBİ'lerin desteklenmesi amacı ile 50 milyon Euro tutarında 5 yıl vadeli kredi sözleşmesi ve Avrupa Yatırım Fonu ile bu sözleşme çerçevesinde finanse edilecek KOBİ'lerin kredi teminatına yönelik bir garanti sözleşmesi imzalamıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası ile UniCredit Luxembourg arasında 11 Ekim 2010 tarihinde 5 yıl vadeli, 750 milyon ABD Doları tutarlı, yıllık yüzde 5,1875 maliyetli kredi sözleşmesi imzalanmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası tarafından 29 Eylül 2010 tarihinde uluslararası bankalardan Euro ve Amerikan Doları olmak üzere 2 ayrı kredi diliminden oluşan, 22 ülkeden 48 bankanın katılımıyla 1 yıl vadeli ve 342,5 milyon dolarlık dilimi için toplam maliyet LIBOR artı yüzde 1.30, 670 milyon Euro'luk dilimi için ise EURIBOR artı yüzde 1.3 olan yaklaşık toplam 1 milyar 250 milyon dolar sendikasyon kredisi sağlanmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası, 23 Eylül 2010 tarihinde Avrupa Yatırım Bankası'ndan 12 yıl vadeli 50 milyon Euro tutarında kredi sağlamıştır.

## BÖLÜM 3: FİNANSAL BİLGİLER

2010 yılı 9 aylık sonuçlarına göre Koç Holding'in toplam konsolide satış gelirleri 2009 yılının aynı dönemine göre %18 artarak 38,5 milyar TL'ye; faaliyet kârı ise 16% artarak 3,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Koç Holding'in net dönem kârı geçen yılın ilk üç çeyreğine göre %26 artarak 2,6 milyar TL, ana ortaklık net kâr payı ise %26 artarak 1,4 milyon TL olmuştur.

Şirketin konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Mn €* 30-Eyl-10	Mn \$* 30-Eyl-10	Mn TL 30-Eyl-10	Mn TL 30-Eyl-09	Değişim %
Toplam Gelirler	19,308	25,409	38,475	32,707	18
Brüt Kâr	3,360	4,422	6,695	6,712	0
FAVÖK	1,994	2,624	3,973	3,459	15
Faaliyet Kârı	1,631	2,146	3,250	2,794	16
Vergi Öncesi Kâr	1,622	2,135	3,233	2,546	27
Vergiler	305	401	608	462	32
Net Dönem Kârı	1,317	1,734	2,625	2,084	26
Azınlık Payları	602	793	1,200	950	26
Ana Ortaklık Payları	715	941	1,425	1,133	26
	Mn €* 30-Eyl-10	Mn \$* 30-Eyl-10	Mn TL 30-Eyl-10	Mn TL 31-Ara-09	Değişim %
Toplam Varlıklar	37,572	51,144	74,220	66,386	12
Toplam Özkaynaklar	10,377	14,126	20,500	18,782	9
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6,193	8,430	12,233	11,170	10

SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan özet konsolide bilançoda gösterilen Euro ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 30 Eylül 2010 tarihindeki 1,9754 TL = 1 Euro ve 1,4512 TL = 1 USD resmi kurları; özet konsolide gelir, kapsamlı gelir ve nakit akım tablolarında gösterilen Euro ve USD tutarlar ise TCMB tarafından duyurulan 30 Eylül 2010 tarihinde sona eren dokuz aylık ara dönemdeki günlük resmi alış kurlarından hesaplanan 1,9927 TL = 1 Euro ve 1,5142 TL = 1 USD ortalama kurları kullanılarak hesaplanmış olup bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.