

Türkiye, jeopolitik konumu ve bölgesindeki etkisi ile 21. yüzyılı şekillendirecek mimarlardan biri olacaktır.

Mustafa V. Koç



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Koç Holding'in değerli yatırımcıları, değerli iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

2008 yılında, dünya ve ülkemiz, siyasi, sosyal ve ekonomik olarak pek çok değişime sahne oldu. Bir yandan küresel krizin yarattığı finansal ve ekonomik çalkantılarla mücadele ederken, bir yandan politik gerilimlerin gölgesinde kritik bir yılı geride bıraktık.

Bugün, küresel ekonominin, İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana karşı karşıya kaldığı en zor dönemlerden birini geçirdiğini görüyoruz. ABD'de başlayan ve gelişmekte olan ülkelere de sirayet eden kriz, göstermiştir ki, dünyadaki dengeler değişiyor, ekonomik ve siyasi sistemler sorgulanıyor. Bu değişime ayak uydurabilen kurumlar ve şirketler ayakta kalıyor, uyduramayanlar ise, yakın geçmişte küresel örneklerini hep birlikte gördüğümüz üzere, dünya sahnesinden hızlı bir şekilde siliniyorlar.

Dünyanın en büyük ekonomilerine sağlanan trilyonlarca dolar tutarındaki desteğe rağmen, ekonomik toparlanma oldukça ağır bir hızla ilerliyor.

Özellikle son on yılda tüm dünya ekonomilerinin birbirine giderek daha fazla entegre olduğunu düşünürsek yaşanmakta olan böylesine büyük ve kapsamlı bir krizin ülkemiz ekonomisini ve kurumlarını da ciddi bir şekilde etkilemesi kaçınılmazdı. Bu çerçevede gelişmiş ülkelerde ve ihracat pazarlarımızda yaşanan durgunluk, ülkemizde de özellikle yılın son aylarında reel sektör üzerinde kendini ciddi bir şekilde göstermeye başladı; büyüme dinamiklerini, sermaye akımlarını ve dış ticaret hacmini derinden etkiledi.

Krizin olumsuz etkileri tüm dünyada olduğu gibi ilk önce büyüme göstergelerine yansdı. 2006 yılının ikinci yarısından itibaren yavaşlama işaretleri veren ekonomimiz, global krizin etkisiyle 2008'in son çeyreğinde gerileme dönemine girdi. Ekonomik aktivitedeki yavaşlama genel anlamda makroekonomik dengeleri olumsuz etkilerken; maliyetlerin ve talebin düşük olması enflasyonist baskıların azalmasına ve cari açığın daha yönetilebilir seviyelere gerilemesine sebep olmaktadır.

İç talepte bir canlanma yaratılabilmesi ekonomideki güven kaybının telafi edilmesine bağlıdır. Bu açıdan, beklentilerin iyi yönetilmesi ve kapsamlı bir aksiyon planı çerçevesinde kaynak sorununu çözecek, yurt içi talebi uyuracak ve rekabet gücünün tahrip olmasını engelleyecek ekonomik, siyasi, sosyal ve diplomatik çözümleri oluşturmak son derece önemli ve sonuçları itibarıyla belirleyici olacaktır.

AB ve IMF gibi güçlü çıpalardan destek almak bu dönemde son derece önemlidir. IMF ile yapılacak olası bir anlaşma, döviz likiditesini kuvvetlendirecektir. AB sürecinin ivme kazanması ise güven artırıcı bir başka referans noktası oluşturacaktır. AB üyelik sürecinin gerektirdiği reformlar küresel rekabet gücünü artırmak için gereklidir.

Türkiye'de güven ortamının yeniden yaratılması ve sürdürülebilir büyüme için yabancı yatırımların devam etmesi de önem arz etmektedir. Türkiye, yapısal reformlarını sürdürerek yatırımcılar için güvenli bir liman olduğunu gösterdiği takdirde küresel krizin etkilerinin hafiflemesi ile yabancı sermaye girişi tekrar hız kazanacaktır.

21. yüzyılın dünyasında, küresel ekonomik büyümenin yükünü büyük ölçüde geliştirmekte olan ülkeler taşıyacaklardır. Türkiye, jeopolitik konumu ve bölgesindeki etkisi ile 21. yüzyılı şekillendirecek mimarlardan biri olacaktır. Bu potansiyeli gerçekleştirilmesi, demokratik reform çizgisindeki yürüyüşüne devam etmesine bağlıdır.

Bugün geldiğimiz noktada, küresel dünyada yaşanan bu hızlı değişime ayak uydurabilmenin, geleceği bugünden şekillendirmeye bağlı olduğunu söyleyebiliriz. Kaynakların etkin kullanımı, risklere ve fırsatlara küresel bakış açısı, seçici bir bakışla yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, yenilikçilik ve takım çalışması, geleceği inşa ederken elimizde bulunan anahtarlar olacaktır. Bu bağlamda, Koç Topluluğu olarak, geleceği, bizi güçlü kılacak yapıya sahip olmak amacıyla inşa ediyoruz. Böylece, bu olumsuz dalgalanmayı en az hasarla, hatta başarı ile atlatacak için bizi bekleyen değişimlere karşı önlemlerimizi alıyoruz.

Stratejik ve vizyonel yaklaşımımız sayesinde, global krizin olumsuz etkilerine rağmen, Koç Topluluğu, kurumsal, mali ve operasyonel gücü ile bu dönemi başarı ile aşabilecek ve kendini küresel ortamda bugünkünden daha iyi bir konuma oturtabilecek her şeye sahiptir.

Nitekim, Koç Topluluğu olarak, 2001 krizinden bu yana kazandığımız tecrübeler ışığında şirketlerimizin rekabet gücünü artırdık. Odaklanma stratejimiz kapsamında, iştirak portföyümüzdeki gerekli değişiklikleri zamanında yapmak suretiyle Topluluğumuzun mali bünyesini güçlendirdik. Bu suretle krizin Koç Holding'e olan etkisini asgari seviyede tutmayı başardık. Tüm güçlüklerle rağmen, 2008 yılında da Koç Topluluğu olarak, stratejik hedeflerimizi gerçekleştirdik ve global bir oyuncu olarak Türkiye ve dünyadaki konumumuzu güçlendirip koruduk.

Marka yatırımlarımızla, üretim ve teknoloji alanındaki gücümüzle önemli adımlar attık; sağladığımız iş imkânlarıyla, ülke ekonomisine katkıda bulduk. Koç Holding'i küresel bir güç olarak konumladık. Küresel vizyonumuz ve verimlilik odaklı büyüme stratejimiz doğrultusunda, Boston Consulting Group'un, "2009 BCG 100 - Dünyaya Meydan Okuyan 100 Şirket" araştırmasında bir kez daha yer almayı başardık. Bu ve benzeri başarılar, güçlü finansal yapımızın, uluslararası ortaklıklar konusundaki güçlü dinamik yaklaşımımızın ve mevcut ekonomik kriz ortamında maliyet ve gelir dengesini iyi yönetebilmemizin göstergeleri olmaktadır.

Öte yandan, günümüzde kaynakların etkin kullanımı, sorumlu ve basiretli bir işletmeciliğin gereği ve sorumlu vatandaşlık görevi olarak karşımıza çıkıyor. Bu bağlamda sadece ekonomik değil, çevresel sorumluluklarımız da önem taşıyor. Küresel ısınma ve iklim değişiklikleri sorunu, küresel ekonomik krizle mücadele eden dünyamızın birinci önceliği olarak masada duruyor. Koç Topluluğu olarak, çevreye, insanlığa, gelecek kuşaklara ve kendimize duyduğumuz saygının ve sorumluluğun bir yansıması olarak bu konuya hassasiyet gösteriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki iş süreçlerimizde ve toplumsal sorumluluk faaliyetlerimizde çevreye odaklı projeler geliştiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde de, topluma, ülkemize ve dünyamıza olan sorumluluğumuzun bir yansıması olarak, toplumsal alandaki faaliyetlerimiz ile eğitim, sağlık, kültür sanat ve çevre alanında yatırımlara devam edeceğiz.

Türkiye'nin, ülke ekonomisine yatırımları ile değer katan, güçlü özel sektör lideri olarak, sorumluluğumuzu en iyi şekilde yerine getireceğiz.

Saygılarımla,

Mustafa V. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

Başarılarımız, güçlü finansal yapımızın, uluslararası ortaklıklar konusundaki dinamik yaklaşımımızın ve maliyet ve gelir dengesini iyi yönetebilmemizin göstergeleridir.